

ÅRSRAPPORT

# 2020

Fremlagt og godkendt på selskabets  
generalforsamling den

Dirigent



**KEMP & LAURITZEN**

Kemp & Lauritzen A/S · Roskildevej 12 · 2620 Albertslund · CVR-nr. 57471719

# CEO Letter 2020

**2020 blev et specielt år i Kemp & Lauritzen, men vi står nu et nyt og stærkere sted, og vi ser ind i et nyt år, hvor vi forventer en højere aktivitet.**

Kemp & Lauritzen har i 2020 især været påvirket af tre faktorer: de planlagte aktiviteter med integrationen af Lindpro og den store udrulning af vores nye service-softwareplatform - hertil kom implikationerne af COVID-19.

- I 2020 overtog vi Lindpro, som med 800 dygtige og engagerede medarbejdere har tilført Kemp & Lauritzen yderligere kompetencer, hvilket har styrket forretningen. Integrationen har lagt beslag på mange af os, men i dag står vi et nyt og markant stærkere sted
- Den omfattende udrulning af vores nye service-softwareplatform, som fremover giver os endnu stærkere muligheder for at servicere vores kunder og lette vores medarbejders hverdag, har internt lagt beslag på mange ressourcer
- COVID-19 har fyldt i 2020, med vores medarbejders sikkerhed som den afgørende faktor. Serviceforretningen har været påvirket af COVID-19, imens entrepriseforretningen har været mindre påvirket. Yderligere blev den planlagte integration af Lindpro og udrulningen af den nye serviceplatform påvirket i betydelig grad.

Samlet set betyder de milepæle vi har nået i det forgangne år, at vi har bragt os tættere på vores mål i Kemp & Lauritzen:

**Vi vil være Danmarks førende teknikvirksomhed og en af landets bedste arbejdspladser.**

Det er også med vores mål for øje, at vi hele tiden arbejder med vores medarbejders sikkerhed, trivsel, arbejdsglæde, tekniske faglighed og udvikling. En løbende og systematisk indsats, der er til gavn for os selv og i særdeleshed vores kunder. De seneste tre år har vi nedbragt antallet af arbejdsulykker betydeligt, men vi er ikke i mål endnu.

Hver dag bidrager Kemp & Lauritzen til den grønne omstilling med installation af energieffektive løsninger hos vores kunder. I 2021 kigger vi en ekstra gang på os selv, for at se, hvor vi kan bidrage endnu mere internt og eksternt til den grønne omstilling.

Omsætningen for 2020, som udgjorde 2.730 mio. kroner (2019: 2.232 mio. kroner) har været påvirket af COVID-19, mens EBITA før særlige poster, som udgjorde 32 mio. kroner (2019: 80 mio. kroner) også har været påvirket af Lindpro-integrationen og af udrulningen af vores nye softwareplatform.

Vi ser ind i et år med forventet højere aktivitetsniveau, og det står vi rigtig godt rustet til. Vi har kollegaer i alle dele af landet. Vi er tværfaglige, vi kan hver især noget forskelligt, og vi er fælles om vores faglige stolthed. Når den daglige tale falder på opgaverne, siger vi "Min kunde". Det er lige præcis derfor, Kemp & Lauritzen er den foretrukne partner for så mange.

Vi er mange dygtige kolleger, som hver dag værner om Kemp & Lauritzens arv og stolthed og bidrager til vores samfund og vores kunders konkurrencekraft. Tak til hver eneste medarbejder i Kemp & Lauritzen for det. Tak for jeres meget store indsats. Til sidst skal der også lyde en særlig tak til vores kunder og samarbejdspartnere i hele landet. Vi ser frem til et godt samarbejde i 2021.

## INDHOLDSFORTEGNELSE

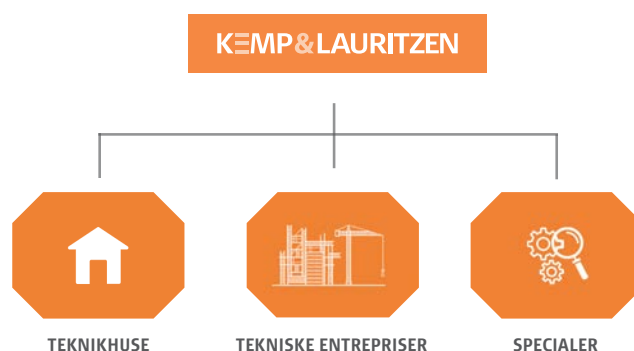
<b>LEDELSESBERETNING</b>	<b>2</b>
CEO LETTER	2
KORT OM KEMP & LAURITZEN	3
HOVED- OG NØGLETAL	4
KEMP & LAURITZEN I 2020	6
REGNSKABSBERETNING	8
SAMFUNDSANSVAR	9
<b>PÅTEGNING</b>	<b>11</b>
LEDELSESPÅTEGNING	11
DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING	12
<b>REGNSKAB</b>	<b>15</b>
RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2020	15
BALANCE PR. 31. DECEMBER 2020	16
KONCERNENS PENGESTRØMSANALYSE	18
NOTER	21



# KORT OM KEMP & LAURITZEN



VI ER OPDELT I **TRE** FORRETNINGSSENHEDER



VI HAR UDFØRT TEKNISKE  
TOTALLØSNINGER TIL BÅDE PRIVATE  
ERHVERVSDRIVENDE OG OFFENTLIGE  
KUNDER I SNART **140 ÅR**

VI LEVERER LØSNINGER INDEN FOR **EL, VVS,**  
**VENTILATION** OG **KØL** OG TILBYDER ALT FRA  
DAGLIG SERVICE TIL STORE ENTREPRISER OG  
UNIKKE SPECIALER

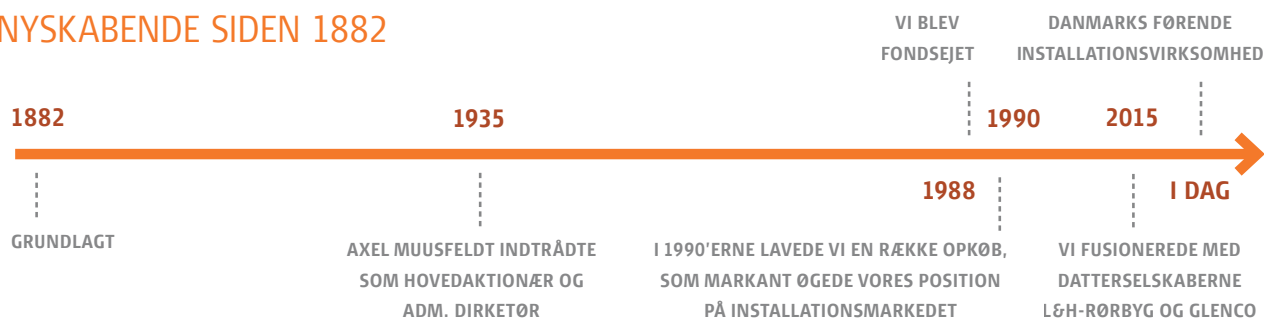
## VI HAR DEN BREDESTE PALETTE AF SPECIALISERET VIDEN I BRANCHEN



I 2018 OPRETTEDE VI **K&L SKOLEN**,  
DER UNDERSTØTTER KOMPETENCEUD-  
VIKLINGEN FOR ALLE VIRKSOMHEDENS  
MEDARBEJDERE

VI ER EJET AF **AXEL MUUSFELDT'S FOND**,  
DER GENINVESTERER OVERSKUDET I KEMP  
& LAURITZENS MEDARBEJDERE OG I DET  
DANSKE SAMFUND

## NYSKABENDE SIDEN 1882



## HOVED- OG NØGLETAL

Udvikling i de seneste 5 år kan beskrives således:

M.kr.	2020	2019	2018	2017	2016
<b>HOVEDTAL</b>					
<b>Nettoomsætning</b>	<b>2.729,7</b>	<b>2.231,6</b>	<b>2.383,6</b>	<b>2.362,4</b>	<b>2.364,8</b>
Bruttoresultat	1.288,9	1.151,3	1.160,5	1.098,3	1.031,1
<b>EBITA før særlige poster*</b>	<b>32,1</b>	<b>80,0</b>	<b>82,0</b>	<b>56,6</b>	<b>(28,5)</b>
EBITA*	(2,4)	80,0	82,0	56,6	(28,5)
Resultat af finansielle poster	(2,2)	68,7	0,2	(0,1)	(0,5)
Årets resultat	(16,6)	124,2	54,5	31,6	(32,1)
Samlede aktiver	1.482,0	1.086,0	1.009,9	1.025,3	1.134,5
Investeringer i materielle anlægsaktiver	21,6	7,4	1,4	12,3	14,0
Egenkapital	417,0	433,6	336,4	303,2	272,3
Gns. antal medarbejdere (stk.)	2.312	1.874	1.938	1.904	1.986
*EBITA før særlige poster og EBITA er specificeret i note 24.					
<b>NØGLETAL</b>					
<b>EBITA før særlige poster (%)</b>	<b>1,2</b>	<b>3,6</b>	<b>3,4</b>	<b>2,4</b>	<b>(1,2)</b>
Egenkapitalens forrentning (%)	(3,9)	32,3	17,0	11,0	(10,7)
Solidsgrad (%)	28,1	39,9	33,3	29,6	24,0
Likviditsgrad (%)	105,2	147,2	128,8	119,9	112,4
Afkastningsgrad (%)	(1,4)	6,8	7,2	4,0	(3,6)

Nøgletal er defineret i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.



KEMP LAURITZEN

BRANDUP

# Kemp & Lauritzen i 2020

**Kemp & Lauritzen har i 2020 taget de første skridt i den nye strategi "Fælles om fremtiden" for at styrke sammenhængskraften i Kemp & Lauritzen, og for at sikre kunderne en stærkere tværfaglig og specialiseret kundeoplevelse og opnå relevante proces- og skalamæssige fordele.**

Kemp & Lauritzen er Danmarks førende tekniske installationsvirksomhed. Vi udfører tekniske løsninger inden for el, VVS, ventilation og køl - og tilbyder alt fra teknisk service, til store entrepriser og unikke specialer.

Kemp & Lauritzens medarbejdere har mange forskellige fagligheder og har det tilfælles, at de deler omhuen i deres arbejde. Det gør Kemp & Lauritzen teknisk stærk, vellidt blandt vores kunder og attraktiv som arbejdsplads for nuværende og kommende medarbejdere.

Med knap 2.500 ansatte fordelt i hele landet er medarbejderne vores vigtigste ressource. Medarbejdernes sikkerhed, arbejdsmiljø og udvikling har højeste prioritet i den daglige drift, såvel som i den fortsatte udvikling af Kemp & Lauritzen.

I snart 140 år har Kemp & Lauritzen sikret tekniske totalløsninger til både private erhvervsdrivende og offentlige kunder på tværs af det danske samfund. Kemp & Lauritzen skaber sikker infrastruktur, konkurrencedygtige virksomheder og bæredygtige løsninger takket være medarbejdere, der gør sig umage og tager kvalitet personligt. Evnen til at samarbejde, lytte til kundernes behov og være på forkant med den teknologiske udvikling, er forudsætningen for at skabe gode resultater til gavn for kunderne, medarbejderne, ejerne og det samfund, som Kemp & Lauritzen har været med til at opbygge og udvikle siden 1882.

Kemp & Lauritzens position, som en af landets førende teknikvirksomheder, blev markant styrket med købet af Lindpro i 2020, hvor vi bød knap 800 nye dygtige kolleger velkommen i Kemp & Lauritzen.

## **Kemp & Lauritzen og forretningsenhederne**

Ultimo 2019 tog Kemp & Lauritzen afsked med Strategien "Fit for Fight" som var med til at styrke det forretningsmæssige fundament, og tage afgørende skridt i forhold til at sikre en robust forretning med fornuftig indtjening. De strategiske nye prioriteter for 2020 var udrulning og iværksættelse af vores nye strategi, samt udrulning og implementering af ny IT-infrastruktur til håndtering af vores serviceaktiviteter. Den nye IT-infrastruktur for vores serviceaktiviteter - i form af Microsoft Field Service - har til formål at løfte kundeoplevelsen og sikre et procesmæssigt stærkt og fremtidssikret fundament for vores serviceaktiviteter.

Den nye strategi "Fælles om Fremtiden" er centreret om tre afgørende elementer: 1) at styrke og udvide den faglige kerne yderligere, 2) at skabe en endnu bedre arbejdsplads for branchens dygtigste medarbejdere og 3) at styrke sammenhængskraften i Kemp & Lauritzen, for at sikre kunderne en stærk tværfaglig

og specialiseret kundeoplevelse og opnå relevante proces- og skalamæssige fordele.

To begivenheder satte særligt præg på 2020 i Kemp & Lauritzen. Købet og integrationen af Lindpro og COVID-19 med de heraf markeds- og forretningsmæssige implikationer.

Kemp & Lauritzen købte installationsvirksomheden Lindpro A/S primo 2020, og underskrift af overtagelsesaftalen af Lindpro skete den 6. februar. Købet af Lindpro tager afsæt i rationalet om at styrke den faglige kerne, styrke og udvikle Kemp & Lauritzens service- og entrepris aktiviteter, samt skabe en førende og landsdækkende forretning inden for Brand & Sikringsområdet. Konkurrencemyndighederne godkendte ultimo marts opkøbet, og integrationen kunne påbegyndes i april 2020.

COVID-19 påvirkede Kemp & Lauritzens forretning på tre afgørende områder. 1) aktivitetsniveauet i servicemarkedet blev markant mærket af nedlukningen i marts 2020. Efter sommerferien genvandt servicemarkedet momentum om end ikke til samme niveau, som tidligere år. 2) Markedet for igangværende og nye entrepriser var forholdsvis stabilt om end to centrale projekter for Kemp & Lauritzen blev stoppet inden den planlagt opstart. 3) Den organisatoriske integrationsproces for Lindpro måtte gentænkes grundet COVID-19 restriktioner, og en ny implementeringsplan blev udarbejdet og iværksat.

Kombinationen af Lindpro-opkøbet, konsekvenserne af COVID-19 og vores nye softwareplatform gjorde 2020 til et specielt år for Kemp & Lauritzen. Ved udgangen af 2020 var Lindpro fuldt integreret i Kemp & Lauritzen, såvel organisatorisk som system- og regnskabsmæssigt.

Den overordnede organisering af Kemp & Lauritzen er uændret. Logikken er fortsat at sikre den stærkest mulige specialisering, samt muligheden for at møde kunden med de stærkest mulige kompetencer i forhold til kundens specifikke behov og tilstedeværelse. Kemp & Lauritzens forretning består således af tre forretningsenheder; Teknikhuse, Tekniske Entrepriser og Specialer.

**Teknikhuse** samler vores serviceaktiviteter på tværs af de tekniske fag og kompetencer, og sikrer via sine centralt placerede teknikhuse, en hensigtsmæssig geografisk tilstedeværelse. Teknikhuse er landsdækkende og samtidigt lokalt forankret.

Teknikhuse har i 2020, ud over håndteringen af den eksisterende forretning og dennes kunder, haft fokus på integrationen af Lindpros kunder og medarbejdere samt udrulningen og implementering af field service som ny servicesoftwareplatform. Et fortsat stærkt fokus på den tekniske faglighed og arbejdet med nye servicekoncepter sikrer, at kunden opnår de betydelige fordele, der er ved at arbejde med én teknisk servicepartner på tværs af de tekniske fag. Teknikhuse har i 2020 yderligere styrket kompetencerne inden for teknisk køl og CTS-løsninger, der nu også indgår i enhedens kompetencepalette.

I 2020 er der, som i de foregående år, arbejdet med standardisering og digitalisering. Denne indsats har været afgørende for en succesfuld udrulning af field service, og fortsætter i 2021 med henblik på at styrke såvel kundeoplevelsen som forretningsfundamentet yderligere.

Omsætningen og resultatet for Teknikhuse i 2020 har været påvirket af COVID-19, men er i lyset heraf samlet set tilfredsstillende.

**Tekniske Entrepriser** har alle relevante kompetencer i forhold til beregning, projektering, projektudvikling, samt styring og udførelse af større entrepriseopgaver, inden for både enkeltfagsopgaver og for samlede teknikentrepriser. Tilførslen af yderligere kompetencer og kapacitet fra Lindpro har styrket Tekniske Entrepriser. Som en af de få aktører i markedet har Tekniske Entrepriser egen organisation med fokus på projektering, hvilket gør Tekniske Entrepriser til en stærk sparringspartner for kunderne tidligt i processen, med henblik på stærkest mulige tekniske løsninger og reduktion af risikoen for grænsefladeproblematikker mv. Tekniske Entrepriser har en stærk tværfaglig teknisk kompetenceplatform, som ganske få aktører i markedet besidder.

Tekniske Entrepriser har de seneste år arbejdet på opdatering og implementering af Kemp & Lauritzens entreprisemodel. Modellen tilsigter, at ethvert prioriteret projekt adresseres hensigtsmæssigt i alle projektets faser. Tekniske Entrepriser oplevede i 2020, at to centrale projekter blev stoppet inden igangsættelse, grundet COVID-19, hvilket har påvirket aktivitetsniveauet og indtjeningsgrundlaget. Fokus er, at sikre en stærk eksekvering af eksisterende og igangværende projekter. Derudover er fokus på at arbejde med de rette projekter, hvor kunden med tidlig involvering fra Kemp & Lauritzen, får gavn af vores kompetencer, og hvor projektet styrkes og optimeres til fordel for både kunden og Kemp & Lauritzen.

Tekniske Entrepriser har haft solid og fornuftig produktion på en stor del af sagerne, men vi har i 2020 fortsat produceret et mindre antal sager med et utilstrækkeligt indtjeningsgrundlag. Desuden har Tekniske Entrepriser gennem integrationen af Lindpro, overtaget en mindre række sager med uhensigtsmæssig indtjeningsprofil.

Omsætningen var tilfredsstillende, mens indtjeningen endnu ikke var tilfredsstillende.

**Specialers** aktiviteter tager afsæt i en særlig kompetence/kunde-logik. Formålet er at sikre optimal betjening af særlige kundesegmenter og en fokuseret udnyttelse og udvikling af særlige kompetencer. Kemp & Lauritzens størrelse inden for disse segmenter og aktiviteter muliggør denne specialisering. Med købet af Lindpro har Kemp & Lauritzen i særlig grad styrket speciale-enheden Brand & Sikring. Sammenlægning af Kemp & Lauritzen og Lindpros enheder for brand og sikringsaktiviteter gjorde vores enhed landsdækkende - og kompetencemæssigt landets stærkeste.

Specialerne er på den ene side selvstændige forretningsmæssige stærke enheder, og en specialiseret samarbejdspartner for

enhedernes egne kunder. På den anden side bruges deres specialkompetencer i tæt samarbejde med både Teknikhuse og Tekniske Entrepriser i serviceringen og håndteringen af kunder og opgaver. Det stærke samarbejde er en naturlig del af Kemp & Lauritzens sammenhængskraft og sætter os i stand til at sammensætte såvel brede som meget specialiserede løsninger.

COVID-19 påvirkningen af Specialer var fragmenteret på tværs af enhederne. Serviceaktiviteterne på tværs af Specialers enheder blev påvirket, som øvrige serviceaktiviteter, og enheden med fokus på Petrokemisk industri oplevede betydelige påvirkninger.

Specialer har i 2020 haft særligt fokus på integration af brand og sikringsaktiviteterne fra Lindpro, samt generelt udviklingen af de specialiserede forretninger. Desuden er der gennemført et mindre frasalg af geografisk afgrænsede aktiviteter inden for Petrokemi.

Aktiviteterne i Specialer har stedvis været påvirket af COVID-19. Under omstændighederne har såvel omsætning som indtjening for året været tilfredsstillende.

### Markedet

Ved indgangen til 2020 var der forventninger til et højt aktivitetsniveau i byggebranchen og for øvrige kundesegmenter, der i overvejende grad udgøres af industri- og produktionsvirksomheder, samt offentlige institutioner og enheder (B2B og B2G). Grundlæggende kan det siges, at bygge- og anlægsmarkedet tegner sig for den altovervejende del af vores entrepriseaktiviteter. Imens er det industri- og produktionsvirksomheder, samt offentlige enheder og institutioner, der tegner sig for den overvejende del af serviceaktiviteterne. Markedet for serviceaktiviteter blev i foråret kraftigt påvirket af den COVID-19 relaterede nedlukning, og det påvirkede aktivitetsniveauet for serviceenhederne i Kemp & Lauritzen. Markedet genvandt momentum efter sommerferien, men det er vurderingen, at det ikke kom helt op på det niveau, der kendetegnede samme periode for 2019. Bygge- og anlægsmarkedet viste sig modstandsdygtigt over for COVID-19, og aktivitetsniveauet forblev højt gennem hele året. Kemp & Lauritzen måtte dog sande, at to betydelige ordrer blev stoppet grundet COVID-19.

Prispresset i markedet har fortsat været intenst og stedvis stigende. Dette øger vigtigheden af at synliggøre de mange fordele kunderne får ved at samarbejde med en teknisk stærk og tværfaglig, samt landsdækkende aktør som Kemp & Lauritzen. Om end servicemarkedet har været vigende, har det høje aktivitetsniveau i både bygge- og anlægsbranchen, samt et højt aktivitetsniveau i privatmarkedet (B2C) bevirket, at udbuddet af kompetent arbejdskraft er lavt.

Det er et løbende fokusområde for ledelsen at sikre den mest hensigtsmæssige forretningsmæssige ageren, i det til enhver tid gældende markedsscenarie. Sådan sikres kunden den stærkeste mulige leverance og Kemp & Lauritzen et sundt økonomisk og forretningsmæssigt grundlag. I 2020 var det afgørende at navigere både effektivt og balanceret i forhold til både COVID-19 implikationer, integrationen af Lindpro, samt den fremtidige udvikling.

# Regnskabsberetning

## Resultatet for 2020 (EBITA før særlige poster) på 32 mio. kroner er negativt påvirket af integrationen af Lindpro, COVID-19 og udrulningen af nyt IT-system

Kemp & Lauritzen realiserede i 2020 en omsætning på 2.730 mio. kroner, hvilket er 498 mio. kroner mere end 2019. Købet af Lindpro, som indgår fra og med 1. april har påvirket omsætningen positivt, imens COVID-19 har påvirket negativt.

I 2020 realiserede Kemp & Lauritzen et EBITA før særlige poster (resultat før goodwill afskrivninger) på 32 mio. kroner (2019: 80 mio. kroner). Nedgang i EBITA før særlige poster for 2020 er påvirket af en række ekstraordinære forhold, herunder:

- COVID-19
- Sammenlægning af Kemp & Lauritzen og Lindpro, hvor 800 medarbejdere og kunder fra Lindpro er overflyttet til Kemp & Lauritzens systemer. Overflytningen skete trinvis i efteråret og blev fuldendt i december 2020, så Lindpros systemer kunne lukkes ned inden årsskiftet, og alle medarbejdere arbejder i et system
- Knap 1.000 medarbejdere har i 2020 skiftet softwareplatform til Field Service, hvilket har krævet ekstraordinære ressourcer og uddannelse.

Særlige poster omfatter væsentlige engangsomkostninger vedrørende overtagelse og salg af virksomheder til eksempelvis rådgivere, tilpasning af organisation og lokationer mv. Særlige poster for 2020 vedrører købet af Lindpro og udgør 35 mio. kr.

Årets resultat for 2020 endte med et tab på 17 mio. kroner (2019: 124 mio. kroner). Resultatet for 2019 var positivt påvirket af avancer og tab ved salg af datterselskaber for i alt 70 mio. kroner.

Såvel omsætning som resultat for 2020 har ikke levet op til forventningerne som angivet i årsrapporten for 2019, men omsætning og resultat anses samlet set for tilfredsstillende taget COVID-19 samt fusionen af Lindpro i betragtning.

Ordreindgangen for året har været såvel stabil som tilfredsstillende og udgør for året 2020 2.797 mio. kroner (2.047 mio. kroner i 2019).

Ordreindgangen har en god sammensætning og består af såvel mindre som mellemstore opgaver med en eller flere af virksomhedens tekniske kompetencer samt større entrepriseopgaver og rammeaftaler.

Ordrebeholdningen udgør 703 mio. kroner ved udgangen af 2020 (636 mio. kroner ved udgangen af 2019). Ordrebeholdningen er solid og danner samlet set et godt grundlag for omsætningen i 2021.

Likvide beholdninger er i 2020 reduceret med 124 mio. kr., hvilket primært skyldes investering i Lindpro for 253 mio. kroner.

Desuden har driften genereret positive pengestrømme på 121 mio. kroner (2019: 164 mio. kroner). Investeringen i Lindpro er finansieret ved omlægning af lån for 46 mio. kroner og de resterende 207 mio. kroner som egenfinansiering. Kemp & Lauritzen har ved udgangen af 2020 fortsat et forsvarligt likviditetsberedskab.

Det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere udgør 2.312 mod 1.874 i 2019. Ved udgangen af 2020 har Kemp og Lauritzen knap 2.500 medarbejdere.

### Særlige risici

Ud over de for branchen kendte markeds- og styringsmæssige risici, er risikoprofilen uændret og begrænset. Renterisikoen knytter sig primært til variabel forrentet gæld til kreditinstitutter, der i forhold til Kemp og Lauritzens samlede balancesum er af begrænset størrelse.

### Udsigterne for 2021

Ved indgangen til 2021 er der usikkerhed omkring markedsudviklingen grundet implikationerne af COVID-19 for samfundet generelt og vores kunder. De overordnede forventninger til markedet er, at det samlede aktivitetsniveau vil ligge over niveauet for 2020, men ikke på niveau med 2019. For entreprisemarkedet forventes et højt aktivitetsniveau, på niveau med 2019 og 2020, drevet af høj aktivitet i bygge & anlægsmarkedet og offentlige investeringer. Aktivitetsniveauet i servicemarkedet forventes højere end 2020, men ikke på niveau med 2019 grundet fortsat COVID-19 påvirkning i første halvår af 2021. Konkurrenceintensiteten forventes stadig intens og stigende grundet det samlede set lavere aktivitetsniveau, og forskydninger i de enkelte aktørers opgavefokus.

Strategien "Fælles om Fremtiden" er overliggelsen for Kemp & Lauritzens udviklingsaktiviteter i de kommende år. Målet er at styrke positionen som den førende teknikentreprenør, kundernes foretrukne tværfaglige samarbejdspartner og skabe en endnu bedre arbejdsplads for vores nuværende og fremtidige medarbejdere. Fagligheden er et af strategiens centrale elementer, hvorfor fokus vil være på en yderligere styrkelse af det tekniske tværfaglige fundament, ligesom nye teknologier og betydningen af disse for kunderne, også vil være i fokus. Fortsat digitalisering skal styrke kundeoplevelsen og vores processer, og i 2021 forventes udrulningen af field service at begynde at vise sin værdi for kunder og medarbejdere. Opkøbsmuligheder, der er egnede til udbygning og styrkelse af Kemp og Lauritzens kompetence- og ydelsesplatform, samt strategiske position i det danske marked har fortsat fokus og interesse.

Med baggrund i en velgennemført integration af Lindpro, et markedsomtøgt aktivitetniveau, aftagende betydning af COVID-19, samt et styrket forretningsmæssigt fundament, forventes der i 2021 en omsætning over niveauet for 2020 og et betydeligt forbedret EBITA før særlige poster, der bringer os tilbage på den rette indtjeningskurve.



# Samfundsansvar

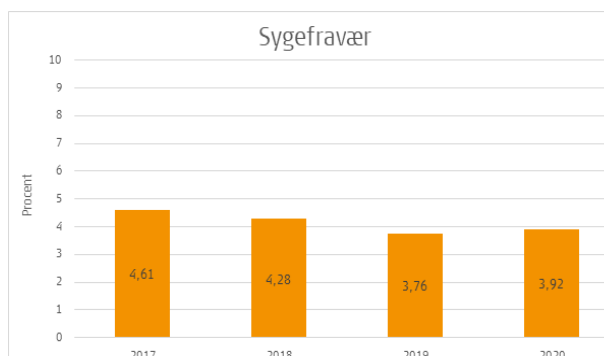
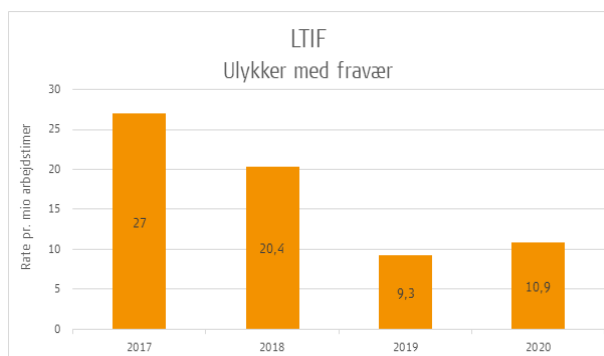
**Det er vores arv og ansvar i Kemp & Lauritzen, at vi ikke blot skaber resultater, men tager samfundsansvar og udvikler Danmark sammen.**

Som Danmarks førende teknikvirksomhed er det afgørende for Kemp & Lauritzen at være en ansvarsbevidst samarbejdspartner med fokus på etiske, sociale og miljømæssige forhold. Kemp & Lauritzen baserer sit arbejde på respekt for medarbejdere, samfundet, kunder og for miljøet. Vi tager afstand fra brud på menneskerettigheder, korruption, bestikkelse og andre uacceptable forretningsmetoder. Kemp & Lauritzen forventer, at kunder, leverandører, rådgivere og underentreprenører naturligvis også respekterer principperne om god forretningsetik. Kemp & Lauritzen har udarbejdet en Code of Conduct, der fastlægger de forhold, hvorunder vi driver forretning på. Denne Code of Conduct forpligter samtlige medarbejdere i Kemp & Lauritzen. Links til vores Code of Conduct fremgår nederst i ledelsesberetningen. De følgende afsnit er redegørelsen for samfundsansvar jf. ÅRL §99a og 99b.

Der henvises til ledelsesberetningen side 6 for forretningsmodellen.

## Sikkerhed

Vi har en ambition om, at alle skal komme sikkert hjem fra arbejde hos Kemp & Lauritzen. Vi har på den baggrund hele tiden fokus på vores medarbejderes sikkerhed gennem ansvar, læring, kommunikation og handling. Helt faktisk har vi en reduktion af ulykker med fravær (LTIF) på 60 % de seneste 4 år fra 27,0 i 2017 til 10,9 i 2020, samt en reduktion af medarbejderfravær på knap 15 % i samme periode.



Kemp & Lauritzen har i 2020 oprettet en arbejdsmiljø-hotline, der giver medarbejderne mulighed for at få svar på spørgsmål i relation til COVID-19 eller andre arbejdsmiljømæssige problematikker. Vores ambition for 2021 er en yderligere reduktion af arbejdsulykker i Kemp & Lauritzen. Det vil vi gøre ved at højne den enkelte medarbejders fokus og styrke vores indsats gennem ledelse, kampagner og en styrkelse af vores arbejdsmiljøorganisation samt intern træning af arbejdsmiljøledere og arbejdsmiljørepræsentanter.

## Menneskerettigheder

Vi vurderer, at de væsentligste risici inden for menneskerettigheder omhandler vores medarbejderes og underleverandørers ret til en sikker arbejdsplads og til ordentlige arbejdsforhold, herunder en arbejdsdag uden f.eks. mobning eller diskrimination, idet brud på disse vil påvirke den enkelte medarbejder og vores forretning negativt. Vores Code of Conduct udgør vores politik og rammeværk for, hvordan vi agerer for at undgå brud på menneskerettigheder. Vores Code of Conduct beskriver overordnet, hvordan Kemp & Lauritzen tilstræber altid at efterleve principperne i internationalt vedtagne konventioner for humanitære rettigheder og tager afstand fra tvangs- og børnearbejde af enhver art. Vores arbejde med menneskerettigheder har resulteret i forskellige kommunikations- og træningstiltag vedrørende Code of Conduct. Kemp & Lauritzen kræver, at leverandører og underentreprenører efterlever samme konventioner, og dette krav understreges ved indgåelse af samhandelsaftaler med leverandører. Vores ambition for 2021 er medtaget under afsnittet "sikkerhed" og "sociale forhold og medarbejderforhold".

## Antikorruption og bestikkelse

Kemp & Lauritzen accepterer ikke medarbejdere eller samarbejdspartnere, der deltager i nogen form for ulovlig aktivitet, herunder at tilbyde, give eller modtage bestikkelse eller upassende betalinger og gaver, hverken direkte eller indirekte gennem tredjemand. Dette er præciseret i vores Code of Conduct og vores politik for forretningsetik. Links til politikkerne kan ses nederst i ledelsesberetningen.

I 2020 har vi iværksat et særskilt undervisningsforløb i compliance for vores ledere. Dette forløb vil i en tilpasset udgave blive udrullet som en del af onboardingprocessen for samtlige nye medarbejdere, der bliver ansat i Kemp & Lauritzen i 2021 og fremover. Compliancekurset vil samtidig blive udbudt løbende til ledergruppen i årene fremover, for at minimere risikoen for lovovertrædelser samt overtrædelser af Kemp & Lauritzens forretningsetik. Tilsvarende bliver kurser i konkurrenceret løbende udbudt til nye medarbejdere fire gange om året. Medarbejderne skal i den sammenhæng underskrive, at de har forstået retningslinjerne, der følger af vores Code of Conduct og af konkurrenceloven.

Vi arbejder løbende på at sikre, at vores kontrolsystemer er opdaterede, og at vores medarbejdere har et kontinuerligt fokus på vores Code of Conduct. Efter sammenlægningen med Lindpro i 2020 gælder den nu for det samlede Kemp & Lauritzen, ligesom vores whistleblowerordning har fungeret hele året. I slutningen af 2020 er der blevet arbejdet med en opdatering af vores retningslinjer, som bliver introduceret for medarbejderne i 1. kvartal 2021.

### **Miljø- og klima forhold**

Vi vurderer, at de væsentligste miljø- og klimarisici for vores virksomhed relaterer til vores råstof- og energiforbrug, spredning af miljøfarlige stoffer, og affaldshåndtering. Mangel på ansvarlig adfærd kan påføre skade på miljø og klima såvel som alvorlige operationelle, økonomiske og omdømmemæssige konsekvenser. Det er Kemp & Lauritzens politik at indkøbe så miljøvenligt, som det er driftsøkonomisk forsvarligt, for at sikre en bæredygtig udvikling. Vi vil sikre bevaring af ressourcer og øge vores konkurrenceevne på markedet gennem minimering af påvirkningen af miljøet og klimaet og bedre ressourcestyling, fx ved en reduktion af vand- og elforbrug, begrænsning i udledningen af CO<sub>2</sub>, skadelige stoffer og partikler, kildesortering af affald mv.

Vores Code of Conduct forholder sig også til vores egne samt vores samarbejdspartneres miljøforhold, samt overholdelse af lovkrav og styring af miljøspørgsmål. På kundesiden har vores arbejde med bæredygtige miljø- og klimaforhold resulteret i en lang række energibesparende projekter, inden for drift og vedligehold, der er til gavn for kunderne og samfundet som helhed. Det er vores ambition for 2021 at fastlægge konkrete mål for vores klimapåvirkning (af brændstof og energi, som Kemp & Lauritzen køber) samt initiere yderligere aktiviteter for reduktion af CO<sub>2</sub>.

### **Sociale forhold og medarbejderforhold**

Kemp & Lauritzen prioriterer i alle henseender arbejdsmiljø og sikkerhed for vores medarbejdere højt, i henhold til vores politik for arbejdsmiljø, som er præciseret i vores Code of Conduct. I 2020 har vi haft systematisk fokus på trivsel og arbejdsglæde med lokale, dialogbaserede workshops og landsdækkende spørgeskemaundersøgelser, hvor medarbejderne har vurderet deres trivsel, deres ledelse, sammenhold og muligheder for at lære nyt. Udfaldet af workshops og undersøgelser er evalueret af den øverste ledelse, og har blandt andet resulteret i etableringen af lokale arbejdsgrupper med fokus på psykisk og fysisk arbejdsmiljø. Vores arbejdsglædefokus har også resulteret i et øget antal kommunikationskanaler, hvor vi har fokus på dialog fremfor envejs-kommunikation.

På en skala fra et til fem har vores medarbejders arbejdsglæde gennemsnitligt ligget på 3,8 i vores spørgeskemaundersøgelser i 2020. Vores ambition for 2021 er, at vores medarbejders arbejdsglæde gennemsnitligt skal ligge på mindst fire, når vi fortsætter vores fokus på arbejdsglæde fremadrettet.

### **Ligestillingspolitik for kønsmæssig sammensætning i bestyrelse og ledelse**

Vi har en fastlagt politik for den kønsmæssige sammensætning i bestyrelse og ledelse. Politikken omhandler blandt andet lige adgang til karrieremuligheder og ledelsesstillinger, ligeløn for det samme arbejde, kompetenceudvikling, hensyntagen til medarbejdernes forskellige behov mm., så et godt arbejdsmiljø sikres på alle niveauer hos os. Vi motiverer altid kandidater uanset køn til at søge job hos os. I vores branche er der en klar overvægt af mænd, som for en stor del har en håndværksfaglig baggrund, og vi arbejder derfor aktivt på at begge køn søger stillinger hos os. I 2021 igangsætter vi en kampagne med employerbranding-film, der også har kvinder i hovedrollen, for aktivt at sætte endnu mere fokus på at få flere kvinder til at søge arbejde i vores virksomhed.

For bestyrelsen er der fastsat et måltal for andelen af generalforsamlingsvalgte kvindelige medlemmer på 20% (1 ud af 5), hvilket er opfyldt for 2020. Målet for 2021 vil uændret være 20%.

### **Politikker**

Virksomhedens politikker findes på nedenstående links:

<https://www.kemp-lauritzen.dk/content/code-conduct>

<https://www.kemp-lauritzen.dk/content/forretningsetik>

<https://www.kemp-lauritzen.dk/content/ligestillingspolitik>

<https://www.kemp-lauritzen.dk/content/kvalitet>

<https://www.kemp-lauritzen.dk/node/511>

# LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Kemp & Lauritzen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Albertslund, den 12, marts 2021

## DIREKTION:

Peter Kaas Hammer

Karsten Riis Andersen

## BESTYRELSEN:

Boris Nørgaard Kjeldsen  
formand

Marianne Rørslev Bock  
næstformand

Mogens Filtenborg

Peter Rafn

Claus Terkildsen

Tonny Malta Haurholm

Flemming Henriksen

Tom Mayland Kristensen

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## Til kapitalejerne i Kemp & Lauritzen A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kemp & Lauritzen A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit

"Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når

sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretnings-

aktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 12. marts 2021

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Henrik Jacob Vilmann Wellejus  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24807

Christian Sanderhage  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne23347



KEMP & LAURITZ

# RESULTATOPGØRELSE

1. januar - 31. december 2020

M.kr.	Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
		2020	2019	2020	2019
Nettoomsætning	1	2.729,7	2.231,6	2.730,8	2.149,7
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(1.181,0)	(885,4)	(1.182,1)	(825,2)
Andre eksterne omkostninger	2	(259,8)	(194,9)	(259,8)	(192,7)
<b>BRUTTORESULTAT</b>		<b>1.288,9</b>	<b>1.151,3</b>	<b>1.288,9</b>	<b>1.131,8</b>
Personaleomkostninger	3	(1.278,9)	(1.059,9)	(1.278,9)	(1.044,9)
Af- og nedskrivninger	4	(28,5)	(19,8)	(28,5)	(19,5)
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>(18,5)</b>	<b>71,6</b>	<b>(18,5)</b>	<b>67,4</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0,0	0,0	0,0	72,6
Andre finansielle indtægter	5	0,7	73,4	0,7	0,7
Andre finansielle omkostninger	6	(2,9)	(4,7)	(2,9)	(1,6)
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>		<b>(20,7)</b>	<b>140,3</b>	<b>(20,7)</b>	<b>139,1</b>
Skat af ordinært resultat	7	4,1	(16,1)	4,1	(14,9)
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	8	<b>(16,6)</b>	<b>124,2</b>	<b>(16,6)</b>	<b>124,2</b>

# BALANCE

BALANCE pr. 31. december 2020

## AKTIVER

M.kr.	Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
		2020	2019	2020	2019
Færdiggjorte udviklingsprojekter		27,9	0,0	27,9	0,0
Goodwill		305,0	70,4	305,0	70,4
Udviklingsprojekter under udførelse		5,7	16,6	5,7	16,6
<b>IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>9</b>	<b>338,6</b>	<b>87,0</b>	<b>338,6</b>	<b>87,0</b>
Grunde og bygninger		79,5	80,3	79,5	80,3
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		17,5	6,2	17,5	6,2
Indretning af lejede lokaler		9,8	10,7	9,8	10,7
<b>MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>10</b>	<b>106,9</b>	<b>97,2</b>	<b>106,9</b>	<b>97,2</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0,0	0,0	1,4	0,8
<b>FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>11</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,4</b>	<b>0,8</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>		<b>445,5</b>	<b>184,2</b>	<b>446,9</b>	<b>185,0</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		17,4	10,6	17,4	10,6
<b>VAREBEHOLDNINGER</b>		<b>17,4</b>	<b>10,6</b>	<b>17,4</b>	<b>10,6</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		696,0	513,8	696,0	513,8
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	192,5	130,0	192,5	130,0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0,9	0,0	0,9	0,0
Andre tilgodehavender		27,3	21,9	27,3	21,4
Tilgodehavende selskabsskat		5,5	9,2	5,5	9,2
Periodeafgrænsningsposter	13	17,2	12,2	17,0	12,0
<b>TILGODEHAVENDER</b>		<b>939,3</b>	<b>687,0</b>	<b>939,2</b>	<b>686,4</b>
<b>LIKVIDE BEHOLDNINGER</b>		<b>79,8</b>	<b>204,1</b>	<b>78,8</b>	<b>203,0</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>		<b>1.036,5</b>	<b>901,8</b>	<b>1.035,2</b>	<b>900,1</b>
<b>AKTIVER</b>		<b>1.482,0</b>	<b>1.086,0</b>	<b>1.482,1</b>	<b>1.085,1</b>



# BALANCE

pr. 31. december 2020

## PASSIVER

M.kr.	Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
		2020	2019	2020	2019
Virksomhedskapital	14	26,0	26,0	26,0	26,0
Reserver for udviklingsomkostninger		0,0	0,0	26,2	16,6
Overført overskud eller underskud		391,0	407,6	364,8	391,0
<b>EGENKAPITAL</b>		<b>417,0</b>	<b>433,6</b>	<b>417,0</b>	<b>433,6</b>
Udskudt skat	15	28,3	28,6	28,9	29,2
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder		0,0	0,0	0,0	0,1
Andre hensatte forpligtelser		0,2	2,7	0,0	0,0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>		<b>28,5</b>	<b>31,3</b>	<b>28,9</b>	<b>29,3</b>
Gæld til realkreditinstitutter		51,3	8,4	51,3	8,4
<b>LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	16	<b>51,3</b>	<b>8,4</b>	<b>51,3</b>	<b>8,4</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	16	2,8	1,7	2,8	1,7
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	246,5	191,4	246,5	191,4
Leverandører af varer og tjenesteydelser		316,6	213,9	316,3	213,8
Gæld til tilknyttede virksomheder		0,0	0,2	0,0	1,0
Skyldig selskabsskat		0,0	0,0	0,0	0,4
Anden gæld		419,3	205,5	419,3	205,5
<b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		<b>985,2</b>	<b>612,7</b>	<b>984,9</b>	<b>613,8</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		<b>1.036,5</b>	<b>621,1</b>	<b>1.036,2</b>	<b>622,2</b>
<b>PASSIVER</b>		<b>1.482,0</b>	<b>1.086,0</b>	<b>1.482,1</b>	<b>1.085,1</b>

Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	18
Eventualforpligtelser	19
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20
Transaktioner med nærtstående parter	21
Koncernforhold	22
Begivenheder efter statusdagen	23
EBITA	24

## KONCERNENS

### egenkapitalopgørelse for 2020

M.kr.	Virksomheds- kapital	Overført overskud eller underskud	I alt
<b>EGENKAPITAL primo</b>	26,0	407,6	433,6
Årets resultat	0,0	(16,6)	(16,6)
<b>EGENKAPITAL ultimo</b>	26,0	391,0	417,0

## MODERVIRKSOMHEDENS

### egenkapitalopgørelse for 2020

M.kr.	Virksomheds- kapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført overskud eller under- skud	I alt
<b>EGENKAPITAL primo</b>	26,0	16,6	391,0	433,6
Overført til reserver	0,0	9,6	9,6	0,0
Årets resultat	0,0	0,0	(16,6)	(16,6)
<b>EGENKAPITAL ultimo</b>	26,0	26,2	364,8	417,0

# KONCERNENS

## pengestrømsanalyse for 2020

M.kr.	Note	2020	2019
Driftsresultat		(18,5)	71,6
Af- og nedskrivninger		28,5	19,8
Hensatte forpligtelser		(2,5)	(0,6)
Øvrige reguleringer		2,9	(0,2)
Ændringer i arbejdskapital	17	108,6	104,4
<b>PENGESTRØMME VEDRØRENDE PRIMÆR DRIFT</b>		<b>119,0</b>	<b>195,0</b>
Modtagne finansielle indtægter		0,7	0,7
Betalte finansielle omkostninger		(2,9)	(1,6)
Betalt selskabsskat		4,2	(29,7)
<b>PENGESTRØMME VEDRØRENDE DRIFT</b>		<b>121,0</b>	<b>164,4</b>
Køb mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver		(40,4)	(16,9)
Salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver		1,8	(0,2)
Erhvervelse-/salg af virksomhed		(250,7)	71,0
<b>PENGESTRØMME VEDRØRENDE INVESTERINGER</b>		<b>(289,3)</b>	<b>53,9</b>
Omlægning af lån		46,1	0,0
Afdrag på lån mv.		(2,1)	(1,7)
Udbetalt udbytte		0,0	(27,0)
<b>PENGESTRØMME VEDRØRENDE FINANSIERING</b>		<b>44,0</b>	<b>(28,7)</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER</b>		<b>(124,3)</b>	<b>189,5</b>
Likvider primo		204,1	14,6
<b>LIKVIDER ULTIMO</b>		<b>79,8</b>	<b>204,1</b>



KEMP & LAURITZEN

# NOTER

M.kr.	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2020	2019	2020	2019
<b>NOTE 1. NETTOOMSÆTNING</b>				
Hjemmemarked	2.718,1	2.117,2	2.719,2	2.117,5
Eksport	11,6	114,4	11,6	32,2
	<b>2.729,7</b>	<b>2.231,6</b>	<b>2.730,8</b>	<b>2.149,7</b>
<b>NOTE 2. HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR</b>				
Lovpligtig revision	1,1	0,8		
Andre ydelser	2,2	5,0		
	<b>3,3</b>	<b>5,8</b>		
<b>NOTE 3. PERSONALEOMKOSTNINGER</b>				
Gager og lønninger	1.188,2	966,4	1.188,2	955,7
Pensioner	84,5	77,6	84,5	76,8
Andre omkostninger til social sikring	6,2	15,9	6,2	12,4
	<b>1.278,9</b>	<b>1.059,9</b>	<b>1.278,9</b>	<b>1.044,9</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	2.312	1.874	2.312	1.846
<p>Direktionen har for 2020 modtaget vederlag på 7,9 M.kr. (2019: 7,1 M.kr.)</p> <p>Bestyrelsen har for 2020 modtaget vederlag på 2,3 M.kr. (2019: 2,3 M.kr.)</p> <p>Vederlag til direktion og bestyrelse er ens for såvel moderselskab som koncern.</p>				
<b>NOTE 4. AF- OG NEDSKRIVNINGER</b>				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	18,0	9,2	18,0	8,8
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	11,8	10,8	11,8	10,8
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(1,3)	(0,2)	(1,3)	(0,1)
	<b>28,5</b>	<b>19,8</b>	<b>28,5</b>	<b>19,5</b>
<b>NOTE 5. ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER</b>				
Gevinst ved afhændelse af datterselskab	0,0	72,7	0,0	0,0
Renteindtægter i øvrigt	0,1	0,1	0,1	0,1
Valutakursreguleringer	0,6	0,6	0,6	0,6
	<b>0,7</b>	<b>73,4</b>	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>

# NOTER

M.kr.	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2020	2019	2020	2019
<b>NOTE 6. ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER</b>				
Tab ved afhændelse af datterselskab	0,0	3,1	0,0	0,0
Renteomkostninger i øvrigt	1,7	0,8	1,7	0,8
Valutakursreguleringer	1,2	0,8	1,2	0,8
	<b>2,9</b>	<b>4,7</b>	<b>2,9</b>	<b>1,6</b>
<b>NOTE 7. SKAT AF ORDINÆRT RESULTAT</b>				
Aktuel skat	0,0	10,1	0,0	8,9
Ændring af udskudt skat	(4,1)	6,5	(4,1)	6,5
Regulering vedrørende tidligere år	0,0	(0,5)	0,0	(0,5)
	<b>(4,1)</b>	<b>16,1</b>	<b>(4,1)</b>	<b>14,9</b>
<b>NOTE 8. FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>				
Ordinært udbytte for regnskabsåret			0,0	0,0
Overført resultat			(16,6)	124,2
			<b>(16,6)</b>	<b>124,2</b>

# NOTER

M.kr.	KONCERN		
	2020		
<b>NOTE 9. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>			
	<b>Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>	<b>Goodwill</b>	<b>Udviklingsprojekter under udførelse</b>
Kostpris primo	4,0	246,0	16,6
Tilgange	0,0	250,7	18,9
Overført	29,8	0,0	(29,8)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>33,8</b>	<b>496,7</b>	<b>5,7</b>
Af- og nedskrivninger primo	(4,0)	(175,6)	0,0
Årets afskrivninger	(1,9)	(16,1)	0,0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(5,9)</b>	<b>(191,7)</b>	<b>0,0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>27,9</b>	<b>305,0</b>	<b>5,7</b>

	MODERSELKABET		
	2020		
	<b>Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>	<b>Goodwill</b>	<b>Udviklingsprojekter under udførelse</b>
Kostpris primo	4,0	246,0	16,6
Tilgange	0,0	250,7	18,9
Overført	29,8	0,0	(29,8)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>33,8</b>	<b>496,7</b>	<b>5,7</b>
Af- og nedskrivninger primo	(4,0)	(175,6)	0,0
Årets afskrivninger	(1,9)	(16,1)	0,0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(5,9)</b>	<b>(191,7)</b>	<b>0,0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>27,9</b>	<b>305,0</b>	<b>5,7</b>

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling af selskabets ERP-løsning samt første del af softwareplatformen Field Service. Udviklingsprojekter under udførelse omfatter udvikling af softwareplatformen Field Service og indkøbsplatform. Sidstnævnte udviklingsprojekter sammensætter sig i al væsentlighed af eksterne omkostninger samt direkte lønninger, som registreres gennem selskabets interne projektmodul. Det er ledelsens vurdering, at det er teknisk muligt at afslutte udviklingsprojekter under udførelse, som forventes færdiggjort i løbet af 2021.

Den regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31.12.2020 i alt 5,7 M.kr. Softwareplatformene forventes at medføre forbedret effektivitet og dermed konkurrencemæssige fordele i efterfølgende perioder.

# NOTER

M.kr.	KONCERN		
	2020		
<b>NOTE 10. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>			
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris primo	151,7	47,3	41,8
Tilgang ved virksomhedskøb	2,5	1,5	0,0
Tilgange	1,7	13,9	2,0
Afgange	(0,3)	(3,6)	0,0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>155,6</b>	<b>59,1</b>	<b>43,8</b>
Af- og nedskrivninger primo	(71,4)	(41,1)	(31,0)
Årets afskrivninger	(4,7)	(4,1)	(2,9)
Tilbageførsel ved afgange	0,0	3,6	0,0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(76,1)</b>	<b>(41,6)</b>	<b>(33,9)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>79,5</b>	<b>17,5</b>	<b>9,8</b>
	MODERSELSKABET		
	2020		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris primo	151,7	47,3	41,8
Tilgang ved virksomhedskøb	2,5	1,5	0,0
Tilgange	1,7	13,9	2,0
Afgange	(0,3)	(3,6)	0,0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>155,6</b>	<b>59,1</b>	<b>33,9</b>
Af- og nedskrivninger primo	(71,4)	(41,1)	(31,0)
Årets afskrivninger	(4,7)	(4,1)	(2,9)
Tilbageførsel ved afgange	0,0	3,6	0,0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(76,1)</b>	<b>41,6</b>	<b>(33,9)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>79,5</b>	<b>17,5</b>	<b>9,8</b>



# NOTER

M.kr.	MODERSELSKAB	
	2020	
<b>NOTE 11. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>		
	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>	
Kostpris primo	2,8	
Tilgange	1,4	
Afgange	0,0	
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4,2</b>	
Opskrivninger / nedskrivninger primo	(2,8)	
Andel af årets resultat	0,0	
Tilbageoverførsel vedrørende afgange	0,0	
<b>Opskrivninger / nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2,8)</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1,4</b>	

Dattervirksomheder	KONCERN		
	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Helsinge Skole OPS A/S	Albertslund	A/S	100,0
KL Interessenter i Malmö AB	Malmö	AB	100,0

M.kr.	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2020	2019	2020	2019
<b>NOTE 12. IGANGVÆRENDE ARBEJDER FOR FREMMED REGNING</b>				
Salgsværdi af udført arbejde	3.012,5	2.981,1	3.012,5	2.981,1
Aconto faktureringer	(3.066,5)	(3.042,5)	(3.066,5)	(3.042,5)
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>(54,0)</b>	<b>(61,4)</b>	<b>(54,0)</b>	<b>(61,4)</b>
Klassificeres således:				
<b>Aktiver</b>	<b>192,5</b>	<b>130,0</b>	<b>192,5</b>	<b>130,0</b>
<b>Forpligtelser</b>	<b>246,5</b>	<b>191,4</b>	<b>246,5</b>	<b>191,4</b>

# NOTER

## NOTE 13. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalinger på forsikring og IT-licenser.

## NOTE 14. VIRKSOMHEDSKAPITAL

	Antal T. stk.	Pålydende værdi kr.	Nominal værdi M.kr.
A-aktiekapital	6,5	1.000	6,5
B-aktiekapital	19,5	1.000	19,5
	<b>26,0</b>		<b>26,0</b>

M.kr.	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2020	2019	2020	2019
<b>NOTE 15. UDSKUDT SKAT</b>				
Immaterielle anlægsaktiver	9,2	3,5	9,2	3,5
Materielle anlægsaktiver	(1,9)	3,3	(1,9)	3,3
Tilgodehavender	(0,5)	(0,7)	(0,5)	(0,7)
Igangværende arbejder	27,8	23,1	27,8	23,1
Hensatte forpligtelser	(0,1)	(0,6)	0,0	0,0
Fremførbart underskud	(6,2)	0,0	(5,7)	0,0
	<b>28,3</b>	<b>28,6</b>	<b>28,9</b>	<b>29,2</b>
<b>Bevægelser i året</b>				
Primo	28,6	22,1	29,2	22,7
Tilgang ved virksomhedskøb	3,8	0,0	3,8	0,0
Indregnet i resultatopgørelsen	(4,1)	6,5	(4,1)	6,5
<b>Ultimo</b>	<b>28,3</b>	<b>28,6</b>	<b>28,9</b>	<b>29,2</b>

## NOTE 16. LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE

	Forfald inden for 12 måneder	Forfald inden for 12 måneder	Forfald efter 12 måneder	Restgæld efter 5 år
	2020	2019	2020	2020
<b>Koncern</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	2,8	1,7	51,3	39,9
	<b>2,8</b>	<b>1,7</b>	<b>51,3</b>	<b>39,9</b>
<b>Moderselskab</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	2,8	1,7	51,3	39,9
	<b>2,8</b>	<b>1,7</b>	<b>51,3</b>	<b>39,9</b>

# NOTER

M.kr.	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2020	2019	2020	2019
<b>NOTE 17. ÆNDRING I ARBEJDSKAPITAL</b>				
Ændring i varebeholdninger	(6,8)	2,3		
Ændring i igangværende arbejder	(7,4)	36,6		
Ændring i tilgodehavender fra salg	(175,3)	76,7		
Ændring i leverandørgæld mv.	95,7	(4,9)		
Øvrige ændringer	202,4	(6,3)		
	<b>108,6</b>	<b>104,4</b>		
<b>NOTE 18. IKKE-INDREGNEDE LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE</b>				
Forpligtelser i henhold til leje- og leasingkontrakter frem til udløb	<b>197,7</b>	<b>137,3</b>	<b>197,7</b>	<b>137,3</b>
Selskabets forpligtelser vedrører hovedsageligt leasing af biler og husleje-forpligtelser.				

## NOTE 19. EVENTUALFORPLIGTELSE

For entrepriser og leverancer er stillet normal sikkerhed i form af bankgarantier o.lign. på 466,2 M.kr. (2019: 374,4 M.kr.).

Moderselskabet er administrations-selskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## NOTE 20. PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSE

Der er tinglyst pantsætning i fast ejendom for i alt 59,0 M.kr. – KONCERN  
Der er tinglyst pantsætning i fast ejendom for i alt 59,0 M.kr. – MODERSELSKAB

## NOTE 21. NÆRTSTÅENDE PARTER MED BESTEMMENDE INDFLYDELSE

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Kemp & Lauritzen A/S: Selskabets umiddelbare moderselskab Axel Muusfeldts Fond Holding A/S, Albertslund, som besidder flertallet af stemmerne, samt den overliggende fond Axel Muusfeldts Fond, Albertslund, som besidder flertallet af stemmerne i det umiddelbare moderselskab.

Der har i året ikke været gennemført transaktioner med nærtstående parter på ikke-normale markedsvilkår.

## NOTE 22. KONCERNFORHOLD

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste og største koncern:  
Axel Muusfeldts Fond Holding A/S, Albertslund

## NOTE 23. BEGIVENHEDER EFTER STATUSDAGEN

COVID-19 fortsætter i 2021. Det medfører fortsat en række forholdsregler, som påvirker tilrettelæggelsen og afviklingen af koncernens driftsmæssige aktiviteter, ligesom koncernens leverandører, samarbejdspartnere og kunder kan blive påvirket. Den økonomiske indvirkning heraf kan ikke opgøres på nuværende tidspunkt.

Efter balancedagen er der i øvrigt ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

# NOTER

## NOTE 24. EBITA

EBITA (resultat før goodwill afskrivninger) før særlige poster er et centralt resultatmål for Kemp & Lauritzen, som er medtaget i Hoved- og Nøgletaloversigten i Ledelsesberetningen. Særlige poster omfatter væsentlige engangsomkostninger vedrørende overtagelse og salg af virksomheder til eksempelvis rådgivere, tilpasning af organisation og lokationer mv. Særlige poster for 2020 vedrørte købet af Lindpro og udgjorde 34,5 mio. kroner.

M.kr.	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2020	2019	2020	2019
<b>EBITA OG EBITA FØR SÆRLIGE POSTER</b>				
Driftsresultat	(18,5)	71,6	(18,5)	67,4
Goodwill afskrivninger	16,1	8,4	16,1	8,0
EBITA	(2,4)	80,0	(2,4)	75,4
Særlige poster	34,5	0,0	34,5	0,0
<b>EBITA før særlige poster</b>	<b>32,1</b>	<b>80,0</b>	<b>32,1</b>	<b>75,4</b>

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholds-mæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag. Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## **Balance**

### **Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de

enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Immaterielle rettigheder mv.**

Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse omfatter software.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter, processer og software, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgæede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	5-40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-7 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Tilgodehavende og skyldig selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, returvarer, tab på igangværende arbejder for fremmed regning, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Ved erhvervelse af virksomheder og kapitalandele i tilknyttede virksomheder hensættes til omkostninger vedrørende omstruktureringer i den overtagne virksomhed, som er besluttet og offentliggjort senest på overtagelsestidspunktet.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultat-

opgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

## Nøgletal

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
EBITA før særlige poster (%)	$\frac{\text{EBITA før særlige poster}}{\text{Omsætning}}$	Virksomhedens evne til at skabe overskud
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Likviditetsgrad (%)	$\frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristet gæld} \times 100}$	Virksomhedens evne til at opfylde sine kortsigtede økonomiske forpligtelser.
Afkastningsgrad (%)	$\frac{\text{Driftsresultat}}{\text{Gns. samlede aktiver} \times 100}$	Virksomhedens evne til at generere overskud ud fra den indskudte kapital.



## Vores lokationer

### Jylland:

Aabenraa  
Aalborg  
Aarhus  
Billund  
Bramming  
Esbjerg  
Fredericia  
Herning  
Horsens  
Kolding  
Silkeborg  
Skanderborg  
Vejle  
Viborg

### Fyn:

Odense  
Haarby  
Svendborg

### Sjælland:

Albertslund  
Hvidovre  
Kalundborg  
Korsør  
Ringsted  
Roskilde  
Slotsholmen



## Kontakt

Hjemmeside: [kemp-lauritzen.dk](http://kemp-lauritzen.dk)

Telefon: 4366 8888

Facebook: [facebook.com/kemp.lauritzen](https://facebook.com/kemp.lauritzen)

LinkedIn: [linkedin.com/company/kemp-&-lauritzen-as](https://linkedin.com/company/kemp-&-lauritzen-as)